

## Dr. Stephan Bauer



### BERUFSERFAHRUNG

- Apr/16 – heute **Technische Universität Dresden** **Dresden**  
Gastdozent (Fallstudienseminar), Fakultät Wirtschaftswissenschaften, Betriebswirtschaftslehre, Lehrstuhl für Energiewirtschaft EE<sup>2</sup>.
- Mai/08 – heute **Duende Management Consulting GmbH** **Berlin**  
**Gründer** und **Geschäftsführer**; Branchenfokus Public Sektor, Verkehr, Energie. Projektbeispiele: Konsolidierungsprojekt (Themen: Organisation, IT, Haushalt, Personal, Kommunikation) für ein europäisches Bundesministerium und eine nachgeordnete Behörde, Konzeption und Durchführung Führungskräfte-seminar *Change Management* für einen europäischen Diensteanbieter, Gutachten zur Sicherheitssituation einer bedeutenden europäischen Infrastrukturbetreiberin, Organisations- und Strategieberatung für Aufbau eines internationalen Kompetenzzentrums, Bewertung Forschungsförderungsprogramme für eine europäische Bundesbehörde, Analyse Projektportfolio (Fortschritt, Strategiekonformität) eines Infrastrukturanbieters, langjährige Organisationsberatung einer europäischen Güterbahn, Dachstrategieentwicklung für eine Europäische Regulierungsbehörde (Energie), Behördenaufbau im arabischen Raum (Sicherheits-Aufsichtsbehörde für mehrere Verkehrsträger), Gutachten „Langstreckenverkehre optimieren“ für das deutsche Bundesverkehrsministerium.
- Mär/01 – Apr/08 **BOOZ ALLEN HAMILTON** **Berlin**  
**Mitglied der Geschäftsleitung/Principal** mit Fokus auf Transport, Telekommunikation und Public Sector. Projekterfahrung umfasst Telekommunikationsprojekte für Industriekonzerne und Telekommunikationsanbieter, Restrukturierungsmandate im Bereich Transport für Air Navigation Service Providers, Verkehrsgesellschaften und Aufsichtsbehörden, das Bundesverkehrsministerium, Berlin (,Optimierung Transitverkehre', ,Privatisierungsgutachten DB AG', ,ökonomische Regulierung der Deutschen Flugsicherung DFS') sowie die Schweizer Bundesverwaltung einschließlich nachgeordneter Behörden; Verwaltungsmodernisierungsprojekte (eGovernment) für regionale Regierungen, das Bundesinnenministerium, Berlin (Beispiel: BundOnline 2005) und eine große Privatstiftung.
- Jan/93 – Jul/96 **BOOZ ALLEN HAMILTON** **Düsseldorf/München**  
Senior Associate/Projektleiter. Projekterfahrung im Telekommunikationsbereich mit Schwerpunkt auf strategischen Fragestellungen wie Erarbeiten Dachstrategie für sehr großen europäischen Telekommunikationscarrier; wertgesteuertes strategisches Management; strategische Geschäftsfeldplanung; Point-of-Competition Analyse/ Benchmarking zur Vorbereitung auf vollen Wettbewerb; Vertriebskonzeptoptimierung für einen bedeutenden Kabelfernsehnetsbetreiber; Einstieg in Pay-TV; Mobilfunk-Lizenzbewerbung für einen bedeutenden Mobilfunknetzbetreiber in Asien.

- Nov/93 – Mai/96 **Wirtschaftsuniversität Wien/Exportlehrgang** **Wien**  
Vortragender „Fallstudien zum Internationalen Management“ im Rahmen des erweiterten Exportlehrgangs (im Blocksystem).
- Aug/96 – Feb/01 **TIWAG – Tiroler Wasserkraftwerke AG** **Innsbruck**  
Manager für das Geschäftsfeld Telekommunikation; direkt dem CEO unterstellt. Parallel **Alleingeschäftsführer** der 100% TK-Tochtergesellschaft *Ti•KOM Tirol Kommunikation GmbH*; Aufbau der Projektmanagementgesellschaft zum führenden Mehrwertdiensteanbieter und Informationstechnologie-Berater in Westösterreich (Vernetzungsdienste, Informations- und Kommunikationsplattformen, Prototyping und Beratungsleistungen); Gewinnschwelle in 1999 erreicht; anschließend auftragsgemäße Übergabe der Geschäftsführung ab Februar 2000; anschließend Fokus auf Infrastrukturthemen (Kooperationsverträge- und Infrastrukturüberlassungen, strategische Beratung des Vorstands, Powerline Communications) und Themen im Bereich elektronische Vertriebskanäle/eCommerce.
- Okt/91 – Dez/92 **Dr. HÖFNER & PARTNER Unternehmensberatung** **München**  
Berater im Bereich Marketing/Strategie. Mehrere Projekte im Bereich des Wertsteigerungsmanagements und Shareholder Value.
- Jul/90 – Sep/90 **SIEMENS AG ÖSTERREICH** **Wien**  
Summer Associate/Projektleiter für ein Projekt im Bereich elektronischer Geräte und Systeme zur Erarbeitung einer Feasibility Studie: Einsatz eines Standard-Produktionsplanungs- und -steuerungssystems im Werkstättenbereich.
- Nov/87 – Sep/89 Fachabteilungskaufmann in der Programm- und Systementwicklung; kaufmännisch verantwortlich für die Vorbereitung von Angebotsvorschlägen für internationale Ausschreibungen für gesamten Geschäftsbereich; ferner betraut mit Planungs-, Budgetierungsaufgaben sowie dem Fachabteilungscontrolling.
- 

## AUSBILDUNG

- Okt/89 – Jun/91 **I.E.S.E., UNIVERSITY OF NAVARRA** **Barcelona**  
Master in Business Administration; bilinguales Programm (Englisch und Spanisch).
- Okt/85 – Jun/87 **WIRTSCHAFTSUNIVERSITÄT WIEN** **Wien**  
Doktorat der Wirtschafts- und Sozialwissenschaften. (Notendurchschnitt aus Dissertation und Rigorosen: 1.0; Begabtenstipendium); publizierte Dissertation im Bereich *Operations Research*: Konzeption, Umsetzung und Validierung eines computergestützten Marketing Decision Models.
- Okt/81 – Jun/85 **WIRTSCHAFTSUNIVERSITÄT WIEN** **Wien**  
Magister der Wirtschafts- und Sozialwissenschaften innerhalb der Mindeststudienzeit; Diplomarbeit aus *Volkswirtschaftslehre*: Vergleich von Prognosemethoden am Beispiel von Wechselkursen; Spezialisierung in *Operations Research*.
- 

## FREMDSPRACHEN

Deutsch	Muttersprache	Englisch	Verhandlungssicher
Spanisch	Fließend		

---

**PERSÖNLICHE ANGABEN:** Geboren 1963 in Wien, Österreicher, ledig.

**INTERESSEN/SONSTIGES:** Reisen, Klavierspielen, Musik.

---